



Ghidul lucrării de disertație

Analiza datelor complexe (ADC)

Cercetare Sociologică Avansată (CSA)

Managementul strategic al resurselor umane (MSRU)

Lucrarea de disertație are o lungime cuprinsă între **8.000 și 9.000 de cuvinte** (fără lista de referințe bibliografice și anexe). Limita minimă este obligatorie. Limita maximă poate fi depășită doar cu acordul coordonatorului, din motive întemeiate.

Lucrarea trebuie să respecte standardele de scriere academică și cele gramaticale, inclusiv folosirea diacriticelor.

Lucrarea va fi tehnoredactată electronic, conform următoarelor indicații: format A4, la un rând și jumătate de distanță între rânduri, fontul Arial, mărimea caracterelor de 11 puncte, margini de 2,54 cm.

Lucrarea se va preda în format electronic pe platforma on-line a universității conform procedurilor administrative proprii UBB. Absolvenții au obligația de a trimite coordonatorului științific al lucrării varianta finală a acesteia, în format editabil.

Structura

Pagina de titlu	Obligativ
Rezumatul lucrării (abstract)	Opțional
Mulțumiri	Opțional
Pagina de cuprins	Obligativ
Lista figurilor, tabelelor și ilustrațiilor	Dacă e cazul
Lista abrevierilor	Dacă e cazul
Corpul lucrării	Obligativ
Referințe bibliografice	Obligativ
Recunoașterea modului în care au fost utilizate instrumente LLM/AI	Obligativ
Anexe	Dacă e cazul

Corpul lucrării

Studentii, sub îndrumarea coordonatorului, au libertatea de a-și structura lucrarea de disertație în forma pe care o consideră cea mai potrivită pentru scopul cercetării. Cercetarea empirică realizată în cadrul lucrării de disertație poate constitui un studiu pilot de tip exploratoriu.

Lucrarea de disertație trebuie să fie coerentă, să existe o corespondență între titlul lucrării și conținut, iar următoarele secțiuni trebuie să se regăsească în conținutul lucrării (dar nu neapărat drept capitole sau subcapitole distincte):

- 1. Secțiunea introductivă**, în care se va formula, în 2-3 pagini, cât mai clar, tema lucrării, întrebările de cercetare care orientează demersul cercetării și modul în care sunt utilizate teoria și metodologia.
- 2. Dimensiunea teoretică** este secțiunea în care explici și delimitezi conceptele, teoriile și ideile-cheie legate de tema lucrării tale. Rolul ei este să arate că înțelegi cadrul teoretic în care se înscrie cercetarea și să pregătești terenul pentru analiza datelor. Nu trebuie să prezinți toate teoriile și toate abordările existente în literatură. Selectează doar ceea ce este cu adevărat relevant pentru lucrarea ta și pentru ceea ce analizezi și interpretezi. Teoria trebuie să te ajute să înțelegi și să explici datele, nu să existe de sine stătător.

De asemenea, evită să prezinți literatura autor cu autor (ex.: „Smith spune că..., Jones consideră că...”). În schimb, organizează ideile pe teme sau concepte și folosește autorii drept surse de susținere. De exemplu, în loc de „Smith (2010) afirmă că motivația intrinsecă influențează performanța”, scrie „Motivația intrinsecă influențează performanța academică (Smith, 2010)”. Acest stil se numește sinteză tematică și face textul mult mai coerent și mai ușor de citit.
- 3. Încadrarea metodologică** în care este prezentată metoda aleasă, în funcție de întrebările de cercetare formulate în secțiunea introductivă și în relație cu teoria. Sunt explicate avantajele și limitele metodei de cercetare. Este prezentat instrumentul/instrumentele de culegere a datelor, demersul de colectare/obținere a datelor, precum și tehnicile de analiză utilizate (indiferent de tipul datelor). Se precizează modul în care aceasta influențează demersul și rezultatele cercetării. Secțiunea va prezenta modul în care a fost folosită propriu-zis metoda în lucrarea ta, nu doar o discuție generală a metodelor de cercetare.
- 4. Secțiunea de prezentare a datelor** conține rezultatele analizei datelor, fie că acestea au fost culese de student, fie că provin dintr-o sursă secundară. Datele sunt prezentate organizat și structurat, în funcție de întrebările de cercetare formulate în secțiunea introductivă și de conceptele definite în secțiunea teoretică. Această secțiune răspunde la întrebarea „Ce am găsit?”, fără a răspunde încă la „Ce înseamnă asta?”. Interpretarea și discuția critică a rezultatelor apar în secțiunea următoare.
- 5. Secțiunea de discuție critică a rezultatelor** și a modului în care problematizarea, circumscrierea teoretică și conceptele din secțiunea teoretică se leagă coerent de investigația empirică. Interpretarea și problematizarea rezultatelor analizei datelor empirice trebuie să fie reflexive, prin raportarea la conceptele și considerațiile teoretice descrise în secțiunea teoretică. Se încearcă formularea unui răspuns la întrebarea de cercetare pe baza analizei prezentate în secțiunea de investigare empirică.
- 6. Secțiunea de concluzie în care se sintetizează rezultatele cercetării.** Această secțiune va conține concluziile referitoare la principalele rezultate obținute, evitând detalii suplimentare, care pot fi găsite în secțiunile de prezentare și interpretare a datelor. În concluzii se subliniază contribuția adusă în domeniu prin cercetarea proprie, limitele și constrângerile acesteia, precum și posibile deschideri sau sugestii teoretice și metodologice pentru cercetări viitoare.

Tipuri de lucrări

Lucrările pot fi realizate urmărind una sau mai multe paradigme metodologice care trebuie să se regăsească în mod coerent în întregul demers al cercetării.

Analiză cantitativă



Lucrările bazate pe ancheta sociologică sau pe analiza cantitativă a documentelor.

Trebuie să conțină analize descriptive univariate, analize descriptive bivariate, teste de semnificație statistică și coeficienți statistici/măsuri ale intensității relațiilor dintre variabile.

Este încurajată analiza datelor secundare (date de anchetă, date statistice oficiale, date administrative, date digitale, date generate de organizații etc.).

Producerea sau culegerea și utilizarea datelor proprii prin metoda anchetei sau prin metoda observației implică realizarea instrumentelor de cercetare proprii (chestionare, grile de analiză).

- În cazul analizei statistice a unor date de anchetă proprii, vor fi utilizate baze de date cu un număr relevant de cazuri: minimum 60 de chestionare completate, în conformitate cu o procedură de eșantionare validă.

Metode calitative



Lucrările bazate pe metode calitative (interviul semistructurat, observația calitativă, analiza de documente de tip calitativ, inclusiv imagini sau video) fac apel la sporul de cunoaștere adus de prezența cercetătorului și de interacțiunea sa cu subiecții cercetării.

Criteriile de evaluare sunt legate de capacitatea de a desprinde semnificațiile și interpretările conferite de subiecți fenomenelor sociale la care aceștia participă.

Reprezentativitatea și generalizabilitatea rezultatelor cercetării au doar o finalitate teoretică, nu una statistică.

Diferitele concepte prezentate de candidat se întemeiază pe fragmente din materialul empiric (citate din interviuri, extrase din jurnale de observație, imagini).

- Se recomandă realizarea unui număr minim de 10 interviuri.

Etnografie



Lucrările bazate pe un teren etnografic (fieldwork) se caracterizează prin focalizarea asupra particularului.

Metoda etnografică implică în special observația, jurnalul de teren, autoanaliza și conversația informală.

Criteriile de evaluare în acest caz sunt legate de capacitatea candidatului de a indica implicațiile cazului asupra teoriilor prin care acesta este circumscris, și nu de caracterul reprezentativ sau generalizabil al cazului.

Stilul de redactare a lucrării

- ✓ Lucrarea trebuie redactată într-un limbaj academic, caracteristic oricărei lucrări științifice.
- ✓ Limbajul utilizat trebuie să respecte normele gramaticale în uz și pe cele de exprimare academică de specialitate însușite pe parcurs,
- ✓ Ideile prezentate trebuie să decurgă logic și coerent unele din altele, să fie inteligibile, iar raționamentele să fie explicite și să respecte regulile de inferență ale logicii formale. Întreaga teză trebuie să fie un ansamblu coerent, organizat conform standardelor de redactare a lucrărilor științifice.

Reguli de citare



Pentru asigurarea coerenței și a standardelor academice, recomandăm utilizarea stilurilor de citare cu trimiteri în text (autor–an). În acest tip de stil, sursele sunt indicate direct în text, iar lista completă a referințelor este inclusă la finalul lucrării. Notele de subsol pot fi utilizate doar pentru explicații suplimentare.

Se recomandă utilizarea stilului de citare **Chicago**. Alternativ, se poate utiliza stilul **APA** sau **Harvard**. Se va utiliza un singur stil de citare în întreaga lucrare.

Există mai multe instrumente digitale pe care le puteți utiliza pentru gestionarea corectă și eficientă a referințelor bibliografice. Câteva exemple: [meniul „References” din Microsoft Word](#), [Mendeley](#), [Zotero](#).

Tabele, grafice și diagrame



Tabelele, graficele sau diagramele din corpul lucrării trebuie să fie numerotate, să aibă titluri corespunzătoare și să indice sursele datelor prezentate, precum și faptul că acestea au fost prelucrate sau nu de către autor.

Tabelele și graficele generate de programe statistice (de ex. output-uri în JASP, R, SPSS) trebuie redactate și ajustate stilistic, nu doar copiate direct în corpul lucrării. Dacă este cazul, output-urile generate de programele statistice și sintaxa comenzilor pot fi prezentate ca atare în anexe.

Pentru mai multe detalii, consultați [manualul APA](#).

Referințe bibliografice

- ✓ Lucrarea trebuie să facă referință la cel puțin 15 surse bibliografice de specialitate (cărți, capitole de carte, articole, rapoarte de cercetare, cursuri universitare, studii prezentate la conferințe sau working papers).
- ✓ Minimum 50% din referințele bibliografice vor fi titluri publicate după anul 2010.
- ✓ Modalitățile de citare și bibliografia vor avea un stil coerent și unitar.
- ✓ Toate sursele bibliografice incluse în lucrare trebuie să se regăsească în lista bibliografică finală, iar toți autorii incluși în lista bibliografică trebuie să fie menționați în textul lucrării.

Etica cercetării și utilizarea surselor de date empirice



Lucrarea nu poate cuprinde nici referințe explicite, nici indicii privind identitatea subiecților cercetării, care să permită cititorului să îi identifice. Excepțiile constau doar în situațiile în care studentul a obținut încuviințarea scrisă a subiecților pentru a dezvălui identitatea acestora.

Fragmentele de interviu, notele de jurnal de teren, observațiile și documentele utilizate în analiză vor respecta anonimitatea persoanelor și (la cererea acestora) a instituțiilor, folosind pseudonime. Cercetarea va respecta, pe tot parcursul său, demnitatea umană și va evita orice lezare a bunăstării fizice sau psihice a subiecților și a cercetătorului.

Folosirea instrumentelor generative de inteligență artificială (AI)

Respectarea reglementărilor universitare privind utilizarea instrumentelor generative de inteligență artificială constituie o condiție atât pentru înscrierea la examenul de absolvire, cât și pentru promovarea acestuia. La finalul lucrării se va menționa un paragraf de recunoaștere a modului în care au fost utilizate instrumentele de inteligență artificială.

Plagiatul

Respectarea reglementărilor universitare privind plagiatul constituie o condiție atât pentru înscrierea la examenul de absolvire, cât și pentru promovarea acestuia. Consultați ghidul de etică UBB și celelalte regulamente în vigoare ([deschide aici](#)).

Coordonatorul poate refuza acordul privind înscrierea lucrării la examinare în cazul în care constată că lucrarea conține elemente plagiare. Comisia va respinge, indiferent de momentul descoperirii (înaintea, în timpul sau după susținerea tezei), lucrările care conțin elemente plagiare.

Plagiatul înseamnă preluarea integrală sau parțială a unor texte, date sau idei fără referințe corespunzătoare către autorii acestora, conform regulilor de citare (vezi secțiunea de referințe bibliografice).

În lucrare, toate fragmentele de text reproduse exact, chiar și în traducere proprie din altă limbă, sunt scrise între ghilimele și sunt însoțite de referința precisă a sursei. Autorul lucrării va reformula în cuvinte proprii textele scrise de alți autori și le va însoți de referințe precise. Rezumarea ideilor altor autori este întotdeauna însoțită de o referință precisă la textul original. De asemenea, partea teoretică nu poate fi o înșiruire de citate (chiar și referențiate corect) din autorii recenzați.

Anexele

Anexele pot conține instrumentele de cercetare utilizate pentru culegerea datelor (chestionare, ghid de interviu, ghid pentru discuție de grup, grilă de analiză de conținut, fișă/grilă de observație), ilustrații suplimentare (fotografii, diagrame etc.), prelucrări statistice preliminare (tabele, grafice etc.) sau proceduri de analiză care necesită un spațiu de prezentare mai mare de 2 pagini, transcrieri ale interviurilor individuale sau de grup, note de observație, jurnale de teren, alte materiale relevante pentru cercetare. Fiecare tip de document este inclus într-o anexă separată. Numerotarea anexelor se va face cu cifre arabe sau cu litere.