



FIȘA DISCIPLINEI

Managementul proiectelor

Anul universitar 2026-2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Sociologie și Asistență Socială
1.3. Departamentul	Asistență Socială
1.4. Domeniul de studii	Asistență Socială
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii / Calificarea	Managementul serviciilor de asistență socială
1.7. Forma de învățământ	IF

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Managementul proiectelor					Codul disciplinei	AMR 10303
2.2. Titularul activităților de curs			Conf. univ. dr. Solomia Andreș					
2.3. Titularul activităților de seminar			Conf. univ. dr. Solomia Andreș					
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	DS	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					50
Tutoriat (consiliere profesională)					2
Examinări					2
Alte activități					
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				119	
3.8. Total ore pe semestru				175	
3.9. Numărul de credite				7	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Bazele managementului, managementul resurselor umane
4.2. de competențe	Înțelegerea conceptelor socio-economice de bază

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală de curs cu echipamente de predare multimedia. Cursul se desfășoară față în față în proporție de 70% și pe platforma Microsoft
--------------------------------	--



	Teams după caz, constând din activități sincron, într-o pondere de 30%.
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală de seminar cu echipamente multimedia. Seminarul se desfășoară față în față în proporție de 80% și pe platforma Microsoft Teams, constând din activități sincron, într-o pondere de 20%.

6.1. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale/esențiale	• CP1) previne probleme sociale; • CP7) evaluează situația utilizatorilor de servicii sociale; • CP8) abordează problemele în mod critic; • CP13) planifică procese în domeniul serviciilor sociale; • CP14) acceptă propria răspundere; • CP15) aplică luarea deciziilor în domeniul asistenței sociale; • CP16) aplică principii de muncă echitabile din punct de vedere social; • CP22) aplică tehnici organizaționale; • CP23) oferă sprijin utilizatorilor de servicii sociale.
Competențe transversale	• CT1) lucrează independent ; • CT3) dă dovadă de dorință de învățare; • CT4) respectă diversitatea valorilor și a normelor culturale; • CT6) gândește în mod inovator; • CT8) se adaptează la schimbare; • CT9) ia decizii; • CT10) îi conduce pe alții; • CT11) lucrează în echipe; • CT13) creează rețele; • CT14) gestionează timpul.

6.2. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul cunoaște: - aspecte referitoare la procesele specifice managementului de proiect și la elementele constitutive ale acestuia; - teoriile, conceptele și instrumentarul necesar inițierii, planificării, implementării, exploatării și monitorizării proiectelor, pe baza utilizării managementului timpului, a costului, a calității și a resurselor în cadrul proiectelor; - elemente privind formarea și dezvoltarea echipelor de proiect, precum și cele privind specificul proceselor de comunicare în cadrul proiectelor.
Aptitudini	Studentul este capabil să: -dezvolte aptitudini avansate de programare a execuției proiectelor utilizând metode clasice și moderne, bazate pe utilizarea rațională a resurselor în cadrul proiectelor, pe dimensionarea optimă a costului și a bugetelor acestora, ținând cont de identificarea și analiza riscurilor; - dezvolte abilități avansate de comunicare și raportare în cadrul proiectelor și de formare a echipelor de proiect; - dezvolte abilități antreprenoriale (gândire creativă, inovare, adoptare de decizii, educație financiară, negociere) pentru derularea proceselor investiționale în domeniu.



Responsabilități și autonomie	Studentul are capacitatea de a lucra independent pentru: - a demonstra capacitatea de a iniția, implementa și monitoriza proiecte, în contextul alocării optime a resurselor, pe baza utilizării instrumentarului specific domeniului; - a demonstra capacitatea de a iniția, derula și monitoriza procese investiționale complexe, pe baza utilizării unei metodologii specifice proiectelor, folosind instrumente adecvate (deviz, grafic Gantt, analiza cost-beneficiu).
--	---

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	• utilizarea corectă a conceptelor de bază specifice managementului proiectelor, înțelegerea rolului disciplinei în formarea de specialiști cu înaltă calificare în domeniul serviciilor sociale.
7.2 Obiectivele specifice	• aprofundarea cunoștințelor asimilate în domeniul studiilor de licență pentru dezvoltarea capacității de a proiecta, elabora și implementa planuri, proiecte și programe; • identificarea/definirea factorilor care influențează comportamentul și decizia managerului de proiect, utili pentru optimizarea capacității de a adopta decizii și de a lucra individual și în echipă ; • cunoașterea și analiza proceselor, mecanismelor și instrumentelor ce alcătuiesc nucleul cunoștințelor din teoria și practica managementului de proiect pentru dezvoltarea capacității de abordare interdisciplinară și de colaborare cu specialiști din alte domenii; • realizarea unor studii publicabile și cu aplicabilitate în practica managementului proiectelor pentru conștientizarea nevoii de formare profesională continuă, în vederea dezvoltării personale și profesionale precum și pentru dezvoltarea capacității de a conduce grupuri de lucru și de a comunica în echipe de proiect

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Elemente introductive, de baza în managementul proiectelor	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
2. Managementul proiectelor- activitate specializată. Concepția proiectului	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
3. Planificarea proiectului	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
4. Implementarea proiectului	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
5. Controlul și monitorizarea proiectului	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
6. Evaluarea și încheierea proiectului	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
7. Raportarea	Prelegere	Studentii pot interveni cu



	(explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
8. Asigurarea calității proiectului	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
9. Echipa de proiect	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
10. Managementul riscului în managementul proiectelor	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
11. Limitele priceperii în managementul proiectelor	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
12. Atragerea fondurilor pentru finanțarea proiectelor. Modalități, etape, metode	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
13. Principalii finanțatori și programele de finanțare	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.)	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
14. Lecții cheie pentru succes în managementul proiectelor	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.); Evaluare	Studentii pot interveni cu întrebări sau comentarii referitoare la subiectul cursului.
Bibliografie Obligatorie (suport de curs) 1. Andreș S., Managementul proiectelor, Editura Eftimie Murgu, Resita, 2009 2. Andreș S., Managementul participativ, cale de creștere a eficacității conducerii și eficienței organizației, Ed. Mirton, Timisoara, 2006 3. Bibu NA., Brandas C., Managementul prin proiecte, ED. Mirton, Timisoara, 2000 4. Bușe F., Managementul proiectelor, Editura Economică, București 2008 5. Dănișă, I., Bibu, AN, Predișcan, M., Management. Bazele teoretice., Ed Mirton, Timișoara, 2002 6. Mișu, I., Management, Ed. Carpatica, Cluj, 2003 7. Nicolescu O, Verboncu I, Management, Ed. Economica, Bucuresti, 1999 Suplimentară 1. Richard Newton, Managerul de proiect. Maiestrie în livrarea proiectelor, Ed. CODECS, București, 2006 2. Popa V., Managementul proiectelor; Valahia University Press, Tîrgoviște, 2014 3. Voiculescu D., Managementul riscurilor la accesarea și gestionarea fondurilor europene, Casa Cărții de Știință, 2015 4. * * * Date oferite de către Autoritatea de management din ministerele prin care se derulează fondurile de finanțare, Consilii județene, autorități locale, ADR, INS, Direcția Județeană de Statistică din Caraș-Severin, firme și alte organizații eligibile 5. www.fonduri-structurale.ro 6. www.fonduri-ue.ro 7. www.infoeuropa.ro		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
1. Elemente introductive, de baza în managementul proiectelor	Prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare	1 seminar
2. Managementul proiectelor- activitate specializată. Concepția proiectului	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar



3. Planificarea proiectului	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
4. Implementarea proiectului	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
5. Controlul și monitorizarea proiectului	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
6. Evaluarea și încheierea proiectului	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
7. Raportarea	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
8. Asigurarea calității proiectului	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
9. Echipa de proiect	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
10. Managementul riscului în managementul proiectelor	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
11. Limitele priceperii în managementul proiectelor	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
12. Atragerea fondurilor pentru finanțarea proiectelor. Modalități, etape, metode	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare Lucru în echipă, proiectul	1 seminar
13. Principalii finanțatori și programele de finanțare	Exercițiu, prelegere (explicația, exemplificarea, problematizarea etc.) Dezbateri interactive, îndrumare	1 seminar



	Lucru în echipă, proiectul	
14. Lecții cheie pentru succes în managementul proiectelor	Dezbateri interactive, îndrumare; Evaluare	1 seminar
Bibliografie Obligatorie (suport de curs) 1. Andreș S., Managementul proiectelor, Editura Eftimie Murgu, Resita, 2009 2. Andreș S., Managementul participativ, cale de creștere a eficacității conducerii și eficienței organizației, Ed. Mirton, Timisoara, 2006 3. Bibu NA., Brandas C., Managementul prin proiecte, ED. Mirton, Timisoara, 2000 4. Bușe F., Managementul proiectelor, Editura Economică, București 2008 5. Dănăiață, I., Bibu, AN, Predișcan, M., Management. Bazele teoretice., Ed Mirton, Timișoara, 2002 6. Mihaș, I., Management, Ed. Carpatina, Cluj, 2003 7. Nicolescu O, Verboncu I, Management, Ed. Economica, Bucuresti, 1999 8. Richard Newton, Managerul de proiect. Maiestrie în livrarea proiectelor, Ed. CODECS, București, 2006 9. Popa V., Managementul proiectelor; Valahia University Press, Tîrgoviște, 2014 10. Voiculescu D., Managementul riscurilor la accesarea și gestionarea fondurilor europene, Casa Cărții de Știință, 2015 Suplimentară 1. * * * Date oferite de către Autoritatea de management din ministerele prin care se derulează fondurile de finanțare, Consilii județene, autorități locale, ADR, INS, Direcția Județeană de Statistică din Caraș-Severin, firme și alte organizații eligibile 2. www.fonduri-structurale.ro 3. www.fonduri-ue.ro 4. www.infoeuropa.ro		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Disciplina și, în special, tematica de seminar abordează unul dintre subiectele de actualitate – proiecte și măiestrie în managementul proiectelor pentru accesarea fondurilor europene – subiect care suscită interesul specialiștilor, al factorilor de decizie, al reprezentanților mediului de afaceri, al mass-media și, nu în ultimul rând, al comunității. În întocmirea curriculei cursului Managementul Proiectelor s-a ținut cont de solicitările angajatorilor din diverse sectoare de activitate (identificate prin intermediul unor studii și rapoarte de specialitate) ce solicită dezvoltarea și gestionarea eficientă a unor proiecte pentru propriile organizații. La discuțiile legate de stabilirea conținutului disciplinei au participat cadre didactice din domeniu,

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoașterea conceptelor, a metodelor, mecanismelor și instrumentelor ce alcătuiesc nucleul cunoștințelor teoretice în managementul proiectelor.	Scris – test grilă	60%
	Implicarea în pregătirea și discutarea problemelor dezbătute	Se notează modul de implicare în activitățile desfășurate	10%
10.5 Seminar/laborator	Proiect/cercetare	Se notează conținutul	20%
	Implicarea în pregătirea și discutarea problemelor dezbătute la seminar și a temelor susținute	Se notează modul de implicare în activitățile de seminar și de susținere a temelor	10%



10.6 Standard minim de performanță

- Pentru promovarea examenului la această disciplină este necesară obținerea unei note finale de minimum 5 (cinci), fiind obligatoriu procentul de 50% din punctajul subiectelor de la examenul scris.
- Pentru a promova această disciplină sunt necesare 4 prezențe la curs și 6 prezențe la seminar (Notă: Seminariile pierdute pot fi recuperate prin activități suplimentare față de activitățile propuse).
- Studenții cu nevoi educative speciale sunt încurajați să contacteze cadrul didactic pentru a stabili împreună moduri de predare și evaluare care să îi sprijine.
- Plagiatul va fi sancționat conform reglementărilor universitare, inclusiv prin neacordarea punctajului pentru lucrarea plagiată.

11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)



Data completării:
10.09.2026

Semnătura titularului de curs
Conf. univ. dr. Solomia Andreș

Semnătura titularului de seminar
Conf. univ. dr. Solomia Andreș

Data avizării în departament:
15.09.2026

Semnătura directorului de departament
Conf.univ.dr. Baci Ana-Cristina